

## İndirilme Tarihi

10.02.2026 12:18:16

## İŞL-512 - MODERN YÖNETİM YAKLAŞIMLARI - Sosyal Bilimler Enstitüsü - İşletme Ana Bilim Dalı

### Genel Bilgiler

#### Dersin Amacı

Modern yönetim teknikleri ve modern örgüt yapıları konusunda güncel bilgiler sunmak ve bu teknikleri benimsetmek ve uygulamadaki etkinliğini araştırmak, öğrencilerin bu teknik ve yapıları iş ortamına taşımalarına öncülük etmek.

#### Dersin İçeriği

Bu ders kapsamında modern yönetim teknikleri ve modern örgüt yapıları ele alınacaktır.

#### Dersin Kitabı / Malzemesi / Önerilen Kaynaklar

Modern Yönetim Teknikleri, A. Bedük, 5. baskı, Gazi Kitabevi, Ankara, 2022; İşletme Yöneticiliği, T. Koçel, Beta Basım, İstanbul, 2022; Çağdaş Yönetim Yaklaşımları, İ. Bakan (Ed.), Beta Basım, İstanbul, 2023; Contemporary Management, G. R. Jones, J. M. George, McGraw Hill, 12. baskı, 2021; Yazı tahtası, projeksiyon cihazı.

#### Planlanan Öğrenme Etkinlikleri ve Öğretme Yöntemleri

Sunum, Konu Anlatım, Tartışma, Beyin Fırtınası, Soru-Cevap

#### Ders İçin Önerilen Diğer Hususlar

Bilimsel Makaleler, Örnek Olaylar ve Yönetim Videoları

#### Dersi Veren Öğretim Elemanı Yardımcıları

Dersin yardımcı elemanı yoktur.

#### Dersin Verilişi

Yüz Yüze Öğretim

#### Dersi Veren Öğretim Elemanları

Dr. Öğr. Üyesi Seher Ulu Özperçin

### Program Çıktısı

- Modern yönetim, felsefe, araç ve tekniklerini tanımlayabilir.
- Yönetim tarzları, örgütsel yapı ve tasarımları tanımlar ve karşılaştırır.
- Günümüz örgüt yapılarını sorgulayabilir.
- Modern yönetim yaklaşımlarına uygun yapı ve sistemler hakkında bilgi sahibi olabilir.

| Sıra | Hazırlık Bilgileri                                                   | Öğretim     |                                                | Uygulama                                                                                        |
|------|----------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                      | Laboratuvar | Metodları                                      |                                                                                                 |
| 1    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim elemanının ders notları   |             | Konu Anlatımı ve Tartışma                      | Modern Yönetim Teknikleri Dersine Giriş ve Dersin Amacı ve Dersin İşleyişi Hakkında Bilgi Verme |
| 2    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim elemanının ders notları   |             | Konu Anlatımı ve Tartışma                      | Toplam Kalite Yönetimi                                                                          |
| 3    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim elemanının ders notları   |             | Konu Anlatımı ve Tartışma                      | Toplam Kalite Yönetimi                                                                          |
| 4    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim elemanının ders notları   |             | Konu Anlatımı ve Tartışma                      | Değişim Mühendisliği                                                                            |
| 5    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim elemanının ders notları   |             | Konu Anlatımı ve Tartışma                      | Kıyaslayarak Örnek Edinme                                                                       |
| 6    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim elemanının ders notları   |             | Konu Anlatımı ve Tartışma                      | Dış Kaynaklardan Yararlanma                                                                     |
| 7    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim elemanının ders notları   |             | Konu Anlatımı ve Tartışma                      | Küçülme, Hoshin Yönetimi, Personel Güçlendirme                                                  |
| 8    | İlk 7 haftada belirtilen kitap bölümleri ve bahsi geçen ders notları |             | Ara Sınav                                      | Ara Sınav                                                                                       |
| 9    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim elemanının ders notları   |             | Konu Anlatımı ve Tartışma<br>Öğrenci Sunumları | Matriks Organizasyon, Şebeke Organizasyon                                                       |
| 10   | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim elemanının ders notları   |             | Konu Anlatımı ve Tartışma<br>Öğrenci Sunumları | Öğrenen Organizasyon ve Sanal Organizasyon                                                      |
| 11   | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim elemanının ders notları   |             | Konu Anlatımı ve Tartışma<br>Öğrenci Sunumları | Sıfır Hiyerarşi, Yonca Organizasyon, Yalın Organizasyon, Sınırsız Organizasyon                  |
| 12   | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim elemanının ders notları   |             | Konu Anlatımı ve Tartışma<br>Öğrenci Sunumları | Kurumsal Yönetim, Z Teorisi                                                                     |
| 13   | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim elemanının ders notları   |             | Konu Anlatımı ve Tartışma<br>Öğrenci Sunumları | Kaos Kuramı (Kısım I)                                                                           |
| 14   | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim elemanının ders notları   |             | Konu Anlatımı ve Tartışma<br>Öğrenci Sunumları | Kaos Kuramı (Kısım 2)                                                                           |
| 15   | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim elemanının ders notları   |             | Konu Anlatımı ve Tartışma<br>Öğrenci Sunumları | Sınava Yönelik Hazırlık ve Genel Değerlendirme                                                  |

| Aktiviteler                   | Sayısı | Süresi (saat) |
|-------------------------------|--------|---------------|
| Vize                          | 1      | 3,00          |
| Final                         | 1      | 3,00          |
| Derse Katılım                 | 14     | 3,00          |
| Ders Öncesi Bireysel Çalışma  | 14     | 3,00          |
| Ders Sonrası Bireysel Çalışma | 14     | 3,00          |
| Teorik Ders Anlatım           | 14     | 3,00          |
| Ara Sınav Hazırlık            | 1      | 3,00          |
| Final Sınavı Hazırlık         | 1      | 3,00          |

## Değerlendirme

| Aktiviteler | Ağırlığı (%) |
|-------------|--------------|
| Vize        | 40,00        |
| Final       | 60,00        |

İşletme Ana Bilim Dalı / İŞLETME ( YÜKSEK LİSANS - TEZLİ ) X Öğrenme Çıktısı İlişkisi

|        | P.Ç. 1 | P.Ç. 2 | P.Ç. 3 | P.Ç. 4 | P.Ç. 5 | P.Ç. 6 | P.Ç. 7 | P.Ç. 8 | P.Ç. 9 | P.Ç. 10 | P.Ç. 11 | P.Ç. 12 | P.Ç. 13 | P.Ç. 14 | P.Ç. 15 | P.Ç. 16 | P.Ç. 17 | P.Ç. 18 | P.Ç. 19 |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Ö.Ç. 1 | 1      | 2      | 1      |        |        |        |        |        |        |         |         |         | 1       | 1       | 4       |         |         | 1       |         |
| Ö.Ç. 2 | 1      | 2      | 1      |        |        |        |        |        |        |         |         |         | 1       | 1       | 4       |         |         | 1       |         |
| Ö.Ç. 3 | 1      | 2      | 1      |        |        |        |        |        |        |         |         |         | 1       | 1       | 4       |         |         | 1       |         |
| Ö.Ç. 4 | 1      | 2      | 1      |        |        |        |        |        |        |         |         |         | 1       | 1       | 4       |         |         | 1       |         |

Tablo :

- P.Ç. 1 :** İşletmeciliğin temel kavramları, işletmenin temel fonksiyonları, işletme biliminin tarihsel gelişimi, diğer bilim dallarıyla olan ilişkileri, işletmeler ve çevreleri, işletmenin amaçları, fizibilite etütleri, işletme işlevleri, firmalar arası işbirlikleri ve girişimcilik konularında ileri düzeyde bilgiye sahiptir ve bu konularda yönetsel kararları alır ve uygular.
- P.Ç. 2 :** Modern yönetim perspektifi ile örgütsel düzeyde analiz yapma ve tasarlama, işletme yönetiminin; planlama, örgütleme, yürütme, koordinasyon ve denetim işlevlerini kavrama, anlatma ve uygulama konusunda bilgi sahibi olur.
- P.Ç. 3 :** Stratejik yönetimin temel kavramları, stratejik yönetim süreci ve stratejik analiz ile strateji seçimi, stratejileri uygulama ve kontrol konularında bilgi sahibi olur.
- P.Ç. 4 :** Kamu ve özel kesimde karşılaşılan İnsan kaynakları yönetimi uygulamaları kapsamında yer alan; iş analizi, insan kaynakları temini ve seçimi ile kariyer ve performans değerlendirme ve ücretlendirme gibi konularda ileri düzeyde bilgi sahibi olur ve çalışma yaşamında bunlardan yararlanır.
- P.Ç. 5 :** Organizasyonlardaki insan ve insan davranışı ile algı, tutum ve kişilik gibi konuların yanı sıra son yıllarda örgütsel davranış alanında ortaya çıkan yeni kavram teknik ve uygulamalara ilişkin ileri düzeyde akademik bilgi ve birikime sahip olur.
- P.Ç. 6 :** Muhasebenin işletmeler açısından önemi, kapsamı, temel muhasebe kavramları, işletmelerin mali ve finansal rasyo ve tabloları hakkında teorik bilgilere sahip olma ve bu bilgileri kullanabilmelerini sağlar.
- P.Ç. 7 :** Maliyet muhasebesinin temel ilke ve tekniklerini kavrar ve tek düzen hesap planındaki maliyet hesapları hakkında bilgi sahibi olur.
- P.Ç. 8 :** Temel denetim ilke ve teknikleri ile denetimlerin raporlanması konuları hakkında bilgi sahibi olarak; etik, yasal çevre, denetim standartları ve hile konularında teorik ve uygulamaya yönelik bilgi ve beceri sahibi olur.
- P.Ç. 9 :** İşletme finansmanı konusunda temel bilgileri kavrama, kullanabilme, değerlendirme ve yorum yapabilme, ekonomik-sosyal ve mali gelişmeleri analiz edebilme, finansal sistemleri anlama, finansal planlama ve işletmelere ait mali tabloları yorumlama konularında bilgi sahibi olur.
- P.Ç. 10 :** Sermaye piyasaları ile yeni finansal teknikler konusunda bilgi sahibi olarak piyasalardaki gelişmeleri anlar, takip eder ve yorumlar.
- P.Ç. 11 :** Küreselleşme sürecinde işletmelerin sürekliliklerini sağlama noktalarında, Pazar araştırması, bilgi sistemleri, tüketici davranışları, stratejik pazarlama, küresel pazarlar, ürün ve hizmet stratejileri, ürün hayat eğrisi, fiyatlama, tedarik zinciri konularını anlar ve kavrar.
- P.Ç. 12 :** Matematik, istatistik ve ekonometri alanlarında beceri kazanma, sayısal verilerden faydalananarak geliştirilecek olan istatistiksel ve ekonometrik çözümlemeler ile daha etkin kararlar alabilme, alınacak kararların sonuçlarını öngörebilme ve doğru tahminlerde bulunabilme

ve sebep-sonuç ilişkilerini yorumlama becerisi kazanır.

- P.Ç. 13 :** Öğrencilerin gerçek hayata ilişkin karar verme problemlerini, doğrusal programlama tekniklerini kullanarak modelleyebilme, simpleks ve ulaştırma problemlerini kullanarak çözebilme ve elde edilen sonuçları teknik ve ekonomik açıdan yorumlayabilme becerilerini kazanmalarını sağlar.
- P.Ç. 14 :** Üretimde kullanılan yeni yaklaşımlar, Üretim yönetiminin temelleri, üretim sistemleri, kuruluş yeri seçimi, dağıtım planlaması ve başa baş analizi, tesisat yerleşimi, üretim planlaması konularında bilgi sahibi olur.
- P.Ç. 15 :** (Analitik düşünme, bilişim teknolojileri başta olmak üzere işletmeciliğin çağdaş yöntem ve teknolojilerini kullanır.
- P.Ç. 16 :** Disiplin içi ve disiplinler arası takımlarla çalışma; yenilik ve değişime açık, girişimci yaşam boyu öğrenme davranışı kazanma; liderlik özelliklerine ve diğer alanlardaki yöneticilerle ve uzmanlarla eleştirel ve analitik iletişim kurabilme yeterliliğine ve becerisine sahip olur.
- P.Ç. 17 :** Sözlü ve yazılı etkin iletişim kurar; bir yabancı dili en az. Avrupa Dil Portföyü B2 genel düzeyinde kullanır.
- P.Ç. 18 :** Bilimsel araştırma yapmak ve tez yazmak için araştırma yöntem ve tekniklerini kullanır.
- P.Ç. 19 :** İşletme ve İktisat alanlarındaki meslekî İngilizce teknik terimleri ve kelimeleri kapsayan metinleri analiz edebilme ve yazabilme becerisine sahip olur.
- Ö.Ç. 1 :** Modern yönetim, felsefe, araç ve tekniklerini tanımlayabilir.
- Ö.Ç. 2 :** Yönetim tarzları, örgütsel yapı ve tasarımları tanımlar ve karşılaştırır.
- Ö.Ç. 3 :** Günümüz örgüt yapılarını sorgulayabilir.
- Ö.Ç. 4 :** Modern yönetim yaklaşımlarına uygun yapı ve sistemler hakkında bilgi sahibi olabilir.